دار المنظومة
DAR ALMANDUMAH
الرواد في قواعد المعلومات العربية

العنوان:	التمثيل الاداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي
المصدر:	مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية
الناشر:	جامعة أسيوط - كلية التربية الرياضية
المؤلف الرئيسي:	إبراهيم، ليلى عثمان
مؤلفين آخرين:	الجمال، عمرو أحمد(م. مشارك)
المجلد/العدد:	ع 19, ج 1
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	2004
الصفحات:	146 - 173
رقم MD:	73789
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
قواعد المعلومات:	EduSearch
مواضيع:	البعثات الرياضية، الإدارة الرياضية، المنافسات الرياضية، الاصلاح الاداري، النظم الادارية، البعثات الدبلوماسية، التمثيل الاداري الرياضي، الملحق الأولمبي، القنصل الفخري، الهيئات الدبلوماسية، التمويل الاداري
رابط:	http://search.mandumah.com/Record/73789

© 2021 دار المنظومة. جميع الحقوق محفوظة.
هذه المادة متاحة بناء على الإتفاق الموقع مع أصحاب حقوق النشر، علما أن جميع حقوق النشر محفوظة. يمكنك تحميل أو طباعة هذه المادة للاستخدام الشخصي فقط، ويمنع النسخ أو التحويل أو النشر عبر أي وسيلة (مثل مواقع الانترنت أو البريد الالكتروني) دون تصريح خطي من أصحاب حقوق النشر أو دار المنظومة.

التمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي

* أ.م.د.ليلى عثمان إبراهيم

** م.د. عمرو أحمد الجمال

تقديم :

إن الإنجاز الرياضي في قطاع البطولة هو هدف تفتخر بـــه الـــدول والشعوب، ويسعى إليه كل لاعب ومدرب وإداري في المؤسسات والـــهيئات الرياضية، والمتأمل للحقبة الزمنيـــة الماضيـــة، يجـــد أن أعـــداد اللاعبيـــن المشاركين في المسابقات والدورات الرياضية المتعددة تتزايد تنوعا وتحســـنا في المستوى الرياضي مما يدل على الجهود المبذولة من الدولـــة والـــهيئات الرياضية واللاعبين والمدربين والإداريين في هذا المجال الحيوي في الدولة.

وفي الآونة الأخيرة وضعت الدولة أقدامها على طريـــق الإصـــلاح الإداري في العديد من المجالات، ومنها المجال الريـــاضي، وبـــدأت بعـــض اتحادات اللعبات الرياضية عملية الإصلاح، وفي مقدمتها اتحاد كـــرة اليـــد ويتمثل ذلك فيما وصل إليه من إنجازات محلية ودولية فتحـــت البـــاب أمـــام الرياضة المصرية للمستويات العالمية.

وفي ضوء الإصلاح الإداري في المجال الرياضي يجـــب وضـــوح الهدف الذي تسعى الدولة إلى تحقيقه والذي يعكـــس وجهـــة نظـــر الدولـــة وفلسفتها، وأيضا المسئولين في الهيئات الرياضية والوزارات المختلفـــة عـــن التمثيل الإداري في المجال الرياضي خاصة خارج أرض الوطن، وما يتطلبـــه من مسئوليات ومهام واختصاصات يتولاها من يستطيعون تذليل الصعوبـــات وحل المشكلات وتقديم مختلف الخدمات المعلوماتية وغيرها للوفود والفـــرق

---

* أستاذ مساعد بكلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة – جامعة حلوان.

** مدرس بكلية التربية الرياضية للبنين بالهرم – جامعة حلوان.

الرياضية التي تمثل الدولة في مختلف الألعاب الرياضية في الدورات والبطولات والمحافل الدولية القارية منها والعالمية.

وتحتاج الإدارة في المجال الرياضي إلى تخصصات جديدة مستحدثة لكي تساعدها في صنع واتخاذ القرارات الحيوية التي تتصف بالدقة والشمول والتخصصية الموضوعية، بعد أن تمخض عن التقدم والتطور العلمي والفكري والتكنولوجي الحديث في المجال الرياضي العالمي، كماً هائلاً من المعارف والمعلومات والخبرات، وتغيراً واضحاً في المفاهيم، وتطوراً في الفكر الإداري بالمؤسسات الرياضية، وتنوعاً وعمقاً في التخصصات، لدرجة فاقت قدرة المجال المحلي الحالية، على التوافق في السرعة والمتابعة لكل التطورات والمستجدات التي تطرأ على المجال الرياضي العالمي.

وقد كشف هذا التطور عن مدى القصور الذي تعاني منه بعض المؤسسات والتخصصات في المجال الرياضي على المستوى المحلي، ويرى الباحثان أن أحد أسباب هذا القصور يتجسد في عدم التواصل والتمثيل الإداري للمجال الرياضي على المستوى الدولي، بعد أن أثبتت الطرق والوسائل الإدارية (النظم) التقليدية الحالية عدم استطاعتها جمع وتوفير المعلومات بالدقة اللازمة، وفي التوقيت المناسب، وبالتدفق المطلوب من مصادرها الأولية في الخارج إلى مراكز اتخاذ القرار في المجال الرياضي الأهلي والحكومي، وفي التفاوض والحصول على الحقوق والامتيازات، والقيام بالدراسات والبحوث وإعداد التقارير، وتوفير بدائل الحلول لبعض المشكلات والقضايا في المجال الرياضي التي مازالت تحتاج للفكر والبحث وتشكيل اللجان وعقد الندوات وتنظيم المؤتمرات وانفاق الأموال بهدف إيجاد حلول لها بينما توصل العالم المتقدم لحلول جذرية لمثل هذه المشكلات منذ زمن بعيد.

وبعد أن تكبدت مصر الكثير من الخسائر المادية والمعنوية، وفقدت الكثير من الحقوق والامتيازات، فضلاً عن إهدار الكثير من المنح والفرص

الموجودة في الخارج نتيجة الجهل بها، وعدم توافر المتخصصين في المجال الرياضي ممن يتوافر لديهم الاستعداد والتأهيل والخبرة والمهارة، والقدرة على البحث والتنقيب عن هذه الفرص والامتيازات والحصول عليها والاستفادة منها، بالإضافة إلى عدم الاهتمام بتدعيم العلاقات بالمؤسسات الرياضية الكبرى كالاتحادات الرياضية الدولية واللجنة الأولمبية الدولية خاصة في الدول التي تتميز باهتماماتها القوية تجاه الرياضة، والمتواجد لديها عقول وقلوب مصرية يحملون جنسيتها ويحملون لمصر الآمال العريضة لرفعة شأنها.

وبالنظر إلى الهيئات (البعثات) الدبلوماسية بالسفارات المصرية في الخارج والتي يفترض أن تمثل مختلف المجالات، كالمجال العسكري والإعلامي والثقافي والسياحي والطبي والديني والتجاري وحتى المجال العمالي، يلاحظ أنها أغفلت المجال الرياضي بالرغم من كونه أحد المجالات الحيوية التي تهتم بها جميع الدول المتقدمة منها والنامية، ولم تعطه حقه من الاهتمام الذي يستحقه وأدرجته ضمن اختصاصات الملحق الثقافي، هذا الملحق المثقل بأعباء العديد من المجالات الأخرى، فضلاً عن عدم تفرغه وتخصصه ومعرفته لطبيعة مشكلات وقضايا واحتياجات المجال الرياضي الأمر الذي يترتب عليه انخفاض مستوى الخدمات التي تقدم للمجال الرياضي المحلي وللوفود والبعثات الرياضية في الخارج قبل وأثناء وبعد الحدث الرياضي، وأيضاً لغيرها من القضايا الرياضية الهامة في هذا العصر (عصر العولمة).

مشكلة البحث :

بالرغم من الجهود الإدارية التي تبذلها الاتحادات الرياضية المصرية واللجنة الأولمبية وقطاع الرياضة بوزارة الشباب، قبل وأثناء وبعد الأحداث الرياضية للبعثات المصرية في كثير من دول العالم، إلا أن هناك شكوى مزمنة (متكررة) من ندرة المعلومات وعدم توافرها عند الحاجة إليها، وفي كثير من

الأحيان عدم دقتها، وافتقارها للموضوعية والشمول والعمق والتوقيت المناسب، والحرفية.(التخصصية) المطلوبة، الأمر الذي أدى في كثير من الأحيان إلى وجود العديد من المشكلات والمعوقات التي تقابل الوفود والفرق الرياضية في الخارج، وتؤثر سلبياً على نتائجها، وقد تؤدي في بعض الأحيان (الأوقات) إلى إحباطات للرياضيين الذين هم في أمس الحاجة إلى رفع معنوياتهم، وشعورهم بالأمان والاستقرار خارج أوطانهم.

ويذكر على سبيل المثال بعضاً من هذه المعوقات والمشكلات التي قد تحدث أثناء: الدخول والخروج من المطارات، الإقامة والمعيشة، الانتقالات، استخدام الملاعب للتدريب قبل الحدث الرياضي، التعامل مع الأماكن الأكثر رواجاً في البيع والشراء، تغيير العملة، التغذية، توقيتات الترانزيت، التأقلم مع الطقس، الحصول على التأشيرات والوثائق الرسمية للبعثة وحدوث بعض الأزمات غير المتوقعة كالمشكلات الصحية والتعرض للأمراض والأوبئة الخطيرة.

ولاحظ الباحثان أن هذه المشكلات والأزمات التي قد تبدو بسيطة للبعض، رغم أن الثورة التكنولوجية المعاصرة التي يشهدها العالم الآن في مجال الكمبيوتر، ووسائل الاتصال وشبكات المعلومات (الإنترنت)، قد تقوم بالحلول لبعض هذه المشكلات، إلا أنه لا غنى عن التواجد الشخصي الملموس (الفيزيقي) للمتخصصين في المجال الرياضي في أماكن وقوع الأحداث ومعايشتهم لها، وإحساسهم بها وتفاعلهم معها، ليس هذا فحسب بل تواجدهم الدائم سيؤدي إلى قيامهم باغتنام الفرص والحصول على المنح والامتيازات والحقوق التي توفرها هذه الدول في المجال الرياضي.

ويرى الباحثان أن تواجد (ممثلين إداريين) متخصصين في المجال الرياضي دائمين في الهيئات الدبلوماسية في الخارج (السفارات) لتمثيل المجال الرياضي إدارياً، مهمتهم جمع المعلومات واستشراف المستقبل، والتفاوض

وحماية المصالح والقيام بكل ما يوكل إليهم من أعمال من قبل الهيئات الرياضية والاتحادات واللجنة الأولمبية ووزارة الشباب، وذلك في حدود القوانين الشرعية المعمول بها في هذه الدول سيكون له أكبر الأثر في النهوض بالمجال الرياضي، وهو ضرورة حتمية للألفية الثالثة.

ولا ينكر الباحثان المجهودات التي تقوم بها الهيئات الدبلوماسية في الخارج (السفارات) للبعثات الرياضية، ولكن هناك قضايا رياضية أفرزتها طبيعة العصر، عصر الاتفاقات التجارية، وعمليات التسويق في المجالات المختلفة، حيث يتجه المجتمع نحو السوق الحر ليواكب التطور الهائل، ومنها التسويق في المجال الرياضي المصري دولياً، ولهذا لاحظ الباحثان من خلال خبرتهما في مجال الإدارة الرياضية، ومن خلال القضايا والمشكلات التي طرحت في مؤتمرات كليات التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان في الآونة الأخيرة، ومن خلال تواجد (عضوية) أحد الباحثين لهذا البحث في اتحاد كرة اليد الرياضي، وسفره إلى إحدى الدول الأجنبية للحصول على درجة علمية في فلسفة التربية الرياضية، وتعامله مع سفارة مصر وقنصليتها في الخارج، وجود وفرة من الكفاءات والطاقات البشرية الوطنية المتميزة غير المستغلة، في كثير من دول العالم المتقدم في المجال الرياضي، ممن يتوافر لديهم التأهيل والخبرة والمهارة والتخصصية والمكانة الاجتماعية المرموقة والانتماء والاستعداد للقيام بدور الممثل الإداري الرياضي بفاعلية وكفاءة وبدون مقابل (القنصل الفخري).

وأيضاً يمكنهم الاستفادة من الامتيازات والمنح والمساعدات المتوفرة في هذه الدول في المجال الرياضي، والسعي لخلق فرص جديدة يمكن الاستفادة منها واستثمارها لصالح الوطن.

ولهذا يسعى هذا البحث أيضاً إلى تعظيم الاستفادة من الإمكانات البشرية المتاحة أقصى ما يمكن دون أن نحمل الدولة أعباء جديدة فوق أعبائها، وهو من وجهة نظر الباحثان يمثل جوهر عملية الإدارة.

أهمية البحث :

أصبحت الرياضة تشغل حيزا كبيرا من اهتمام الحكومات والأفراد في معظم دول العالم المتقدم منها والنامي، ذلك لما تلعبه الرياضة من دور فعال وحيوي على المستوى الداخلي والخارجي وعلى مختلف الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والصحية.

وفي الآونة الأخيرة اختلفت النظرة إلى الرياضة وأصبحت من المجالات التي ينظر إليها من منطلق أنها صناعة استراتيجية تدر أموالا هائلة، وتحتاج إلى إدارة محترفة أحد أهدافها الرئيسية تحقيق الربح، وتستحق ان ترصد لها ميزانيات تتناسب مع العائد منها، هذه الصناعة معقدة نوعا ما لان أحد مدخلاتها الرئيسية هو العنصر البشري الذي يتم انتقائه بعناية ووفقا للمعايير والمستويات والمقاييس الموضوعية، وذلك باستخدام الأسلوب العلمي للوصول إلى منتج عالي الجودة يمكن تسويقه ويلقى رواجا وإقبالا جماهيريا واسع النطاق، إلا وهو البطل والبطولة هذا بالإضافة إلى الصناعات الأخرى التي عادة ما تصاحب هذه الصناعة الأم كصناعة الملابس والأدوات والأجهزة الرياضية، وتشييد الأبنية والمنشآت والمؤسسات الرياضية، وصناعة الترفيه الرياضي وغيرها من الصناعات الرياضية التي جذبت رجال الأعمال في الدول المتقدمة لاستثمار أموالهم في هذا القطاع المتميز، فقام بعضهم بشراء الفرق والأندية الرياضية وحقوق الشراكة وحقوق الرعاية للأحداث الرياضية كالدورات الأولمبية والبطولات العالمية خاصة الشعبية منها، وأصبحت الرياضة أحد قطاعات الأعمال الحيوية الجاذبة لرؤوس الأموال والتي استطاعت أن تحقق أرباحا ضخمة ودعاية لا مثيل لها بعد إن كانت لا تقوى حتى على الوفاء بتغطية احتياجاتها الأساسية.

وعادة ما يكون الحديث عن التمثيل الرياضي المشرف بتحقيق الإنجازات والمراكز المتقدمة والنتائج المتوقعة، وعادة ما يتم إغفال الدور الرئيسي والحيوي والمؤثر الذي تقوم به الإدارة من أجل تحقيق هذه الأهداف.

ويرى الباحثان ان وراء تحقيق كل إنجاز أو تفوق أو نتيجة متقدمة في المجال الرياضي، عمل إداري متميز يجب الإشادة به والإشارة إليه، وانطلاقاً من ذلك جاءت أهمية هذا البحث في إلقاء الضوء على التمثيل الإداري للمجال الرياضي دولياً، إيماناً بدور الإدارة في تحقيق أقصى استفادة ممكنة من الإمكانات المتاحة وظيفياً وبشرياً وفي تحقيق الأهداف بكفاءة عالية.

وبالرغم من التقدم العلمي والتطبيقي الحادث في مجال الاتصالات والمعلومات بوجه عام، إلا أنه ثبت بما لا يدع مجالاً للشك، أهمية التواجد الشخصي أو المادي الملموس (الفيزيقي) للممثل الإداري المتخصص (الوسيط) في المجال الرياضي لجمهورية مصر العربية في الخارج (دولياً).

ولعل ما لفت نظر الباحثان لمشكلة هذا البحث هو البعثات الرياضية التي تمثل الدولة في الخارج وما تلقاه هذه البعثات من معاملة متدنية وإهمال وعدم اهتمام عن قصد في كثير من الأحيان والدافع وراء ذلك هو أن البعثات المصرية أصبحت تنافس على المراكز الأولى على المستوى القاري والإقليمي والعالمي، ولعل ما حدث في دورة الألعاب الإفريقية الثامنة لهو أكبر دليل على ذلك حيث حصلت مصر على المركز الأول بعد أن كان مقدراً لها الحصول على المركز الثالث بعد نيجيريا وجنوب أفريقيا.

وبالمقابلة الشخصية لبعض الحكام والإداريين ومندوبي اللجنة الأولمبية المصرية الذين شاركوا في هذه الدورة أوضحوا حجم المعاناة التي لاقتها البعثة في السكن والانتقال والحصول على الطعام والتدريب وأهم من ذلك الرعاية الصحية والوقاية من الأمراض التي أدى إهمالها إلى وفاة بطل مصر والعرب في لعبة الشطرنج وإداري البعثة، بالإضافة إلى الإصابات الأخرى التي تجاوزت العشرون حالة بمرض الملاريا الخبيثة أو الملاريا المخية، وكلهم يشكلون الثروة القومية لمصر، فقد كان من المفترض أن تكون البعثة على علم مسبق بطبيعة المكان الذي يذهبون إليه وأهم المشكلات والأمراض التي يمكن

أن تصيبهم وطرق مواجهتها والتغلب عليها والتقليل من حدوثها، ولكن شيئاً من هذا لم يحدث ووقعت الكارثة.

ويعزو الباحثان ذلك إلى عدم وجود تمثيل إداري للبعثة الرياضية ولو بشكل مؤقت يعمل على إمداد اللجنة الأولمبية المصرية بالمعلومات عن كافة الظروف التي يمكن أن يكون لها تأثير على أمن وسلامة البعثات المصرية الرياضية، ولا بد ان نعترف بقيمة المعلومات وبأنها أصبحت صناعة يقوم بها المتخصصون وتلعب الدور الحاسم في المجال الرياضي.

ويرى الباحثان أن التمثيل الإداري للمجال الرياضي على المستوى الدولي حاجة أساسية ومطلباً ملحاً للمؤسسات الرياضية المدنية (الأهلية) منها كالأندية والاتحادات الرياضية واللجنة الأولمبية، وكذلك الحكومية كقطاع الرياضة بوزارة الشباب، والوزارات المختلفة ومنها وزارة الخارجية، وأيضاً لتسويق فكرة التمثيل الإداري الدولي للمجال الرياضي أهلياً وحكومياً، وتسويق المنتج الرياضي الوطني دولياً (كاحتراف وبيع اللاعبين) ويؤدي ذلك إلى انخفاض التكلفة المادية في ضوء العائد وارتفاع مستوى الخدمة المتوقعة منه، وأيضاً تعظيم الاستفادة والاستغلال الأمثل للكفاءات والطاقات والخبرات النادرة والمتخصصة في المجال الرياضي (غير المستغلة) الموجودة بالخارج (العقول المهاجرة) (كالقناصل الفخريين والملحقين الأولمبيين).

كما يرى الباحثان أن هذا البحث قد يلقي الضوء على مدى الاستفادة من الجمعيات المصرية الموجودة في الخارج وبعض المنظمات العربية والإفريقية والدولية، وفتح قنوات للاتصال لزيادة فاعلية التمثيل الرياضي على المستوى الدولي.

هدف البحث :

يهدف البحث إلى التعرف على :

- واقع التمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي.

- الاقتراح بتواجد إدارة للتمثيل الرياضي الدولي لدى وزارة الشباب والهيئة الدبلوماسية المصرية.
- مهام ومسئوليات ومقومات النجاح لإدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.
- مصادر التمويل إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.
- التوصيف الوظيفي لشاغلي المناصب لدى إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.

تساؤلات البحث :

- ما هو واقع التمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي؟
-ما هي إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة؟
- ما هي مهام ومسئوليات ومقومات النجاح لإدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة؟
- ما هي مصادر التمويل لإدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة ؟
- ما هي مواصفات شاغلي المناصب لدى إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة؟

المصطلحات المستخدمة في البحث :

التمثيل الإداري الرياضي Sports administrative representation

يعني به القيام بكل ما يتم التكليف به من أعمال إدارية وفنية ومالية، من خلال الإنابة والتفاوض وحماية المصالح وجمع المعلومات وإعداد التقارير والدراسات والتسويق وتقديم الشكاوى والاحتجاجات والقيام بالحملات وحل المشكلات، ومراقبة الأحداث ومجريات الأمور، وتحقيق أقصى استفادة ممكنة من الأوضاع والإمكانات المتاحة بالخارج، بهدف الوفاء باحتياجات ومتطلبات المؤسسات والمنظمات الأهلية والحكومية والأفراد، ومن أجل النهوض والارتقاء بالمجال الرياضي الوطني (تعريف إجرائي).

الملحق الأولمبي Olympic Attache :

هو عبارة عن وسيط بين اللجنة الأولمبية المنظمة للحدث وصاحبة الحقوق وبين اللجنة الأولمبية الموفدة له، ويكون دوره هو تحقيق الاتصال والتعاون بين الجهتين السابق الإشارة إليهما، بالإضافة إلى جمع المعلومات وضمان تدفقها ومراقبة الأحداث ومجريات الأمور والتمثيل وحماية المصالح والحقوق والتفاوض والعمل على استشراف وعلاج جميع المشكلات التي يمكن أن تواجه البعثة الأولمبية الرسمية قبل وصولها، ويتم اعتماده عضواً ضمن أعضاء البعثة الأولمبية الرسمية، وتكفل له كافة الحقوق التي تمكنه من القيام بمهمته قبل وأثناء وبعد فعاليات الدورة الأولمبية، ومن الممكن الاستعاضة عنه بملحق أولمبي من رعايا الدولة المضيفة صاحبة الحقوق، ويتم إيفاده أو الاتفاق عليه قبل بدء الدورة الأولمبية بوقت كاف بعد التباحث في الأمر والحصول على موافقة اللجنة الأولمبية المنظمة لهذا الحدث الضخم (٢٠:٦١).

القنصل الفخري Honorary Consul :

هو عبارة عن شخص تختاره الدولة الموفدة من بين المقيمين على أراضي الدولة المضيفة ، ممن يحملون جنسيتها أو جنسية الدولة المضيفة ، أو الجنسيتين معاً، أو جنسية أي دولة أخرى، ويتم تكليفه بالقيام بأعمال محددة، دونما اعتباره موظفاً رسمياً من موظفيها، ودون أن يتقاضى أية أجور (راتباً) بصورة منتظمة، ويحق له ممارسة أية أعمال أخرى، بالإضافة إلى أعمال القنصلية غير السياسية (٧ : ٢٥).

الهيئة الدبلوماسية :

هم مجموعة من الأفراد المعتمدين، الذين تعهد إليهم الدولة مهمة تمثيلها لدى دولة أخرى، لرعاية مصالحها، وتنمية علاقتها ومنع انتهاك حقوقها، والحفاظ على هيبتها، والتفاوض عنها، وإدارة الشئون الدولية

المشتركة، والقيام بما يكلفون به من أعمال في حدود الاتفاقات والمعاهدات الدولية والخاصة بشئون التمثيل الدبلوماسي بين الدول (٨ : ٢٦٦).

إجراءات البحث :

منهج البحث :

استخدم الباحثان المنهج الوصفي بأساليب وإجراءات المسح والتحليل النقدي ودراسة الحالة.

عينة البحث :

- بعض رؤساء البعثات الرياضية المصرية في بعض الأنشطة الرياضية (ملحق ١)
- بعض المسئولين بوزارة الخارجية. (ملحق ١)

أدوات جمع البيانات :

- السجلات والوثائق.
- بعض تقارير البعثات الرياضية.
- المقابلة الشخصية المقننة.

الدراسات السابقة :

تناولت دراسات عديدة معوقات الإنجاز الرياضي الأولمبي، ونتائج بعض الرياضات الفردية والجماعية بالدورات الأولمبية، وأيضاً تناولت دراسة موضوع الرياضة والسياسة وتدخل الحكومات في الرياضة ودراسة أخرى عن التنظيم الدولي للسلوك الرياضي (٢، ٣).

وعلى حد علم الباحثان لا توجد غير دراسة واحدة فقط تناولت العلاقات الرياضية الدولية في النظام الدبلوماسي، وكانت نتائجها الآتي :

- عدم وجود نظام للعلاقات الرياضية الدولية في النظام الدبلوماسي في صورة ملحقين رياضيين يقومون بتوطيد العلاقات الرياضية وخلق التعاون والتفاهم الدولي من خلال الرياضة (٤).

الإطار النظري للبحث :

- واقع التمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي من خلال :

١- وزارة الشباب- الهيكل التنظيمي لوزارة الشباب.

٢- الهيئة الدبلوماسية (السفارة)- الهيكل التنظيمي للهيئة الدبلوماسية.

٣- إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة لدى وزارة الشباب والهيئة الدبلوماسية.

٤- مهام ومسئوليات إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.

٥- المقومات الأساسية لنجاح إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.

٦- مصادر تمويل إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.

٧- التوصيف الوظيفي لشاغلي المناصب لدى إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة.

وزارة الشباب :

انطلاقا من المهمة الأساسية التي حددها السيد الرئيس/ محمد حسني مبارك لكل أجهزة الدولة والمجتمع وهي تحديث المؤسسات بما يؤدي إلى حسن استخدام الموارد المتاحة ورفع مستوى الخدمة للمواطنين وصولا إلى آفاق أرحب من الكفاءة والإنجاز فقد انتهجت وزارة الشباب خطة للعمل تضمنت العديد من المجالات ومنها تطوير لوائح ونظم العمل (٦).

ويرى الباحثان أن من دواعي تطوير لوائح ونظم العمل بوزارة الشباب استحداث بعض الإدارات المركزية والعامة والتي تختص بالتمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي، وهذا يستدعي بالضرورة التعاون والتنسيق مع وزارة الخارجية، وهذا بالفعل ما تضمنته خطة العمل بوزارة الشباب، حيث تقوم الوزارة بالتنسيق مع الوزارات والهيئات المختلفة لتنفيذ البرامج والمشروعات التي تساهم في تقديم الخدمات للشباب، وذلك انطلاقا من أن رعاية الشباب تمثل مهمة قومية تشترك فيها مختلف الوزارات والهيئات

ومنها وزارة الصحة والسكان، الزراعة، التربية والتعليم، التعليم العالي، جامعة الأزهر، وزارة الإعلام، التأمينات والشئون الاجتماعية، البيئة، الإنتاج الحربي، الهيئة العربية للتصنيع، مركز المعلومات واتخاذ القرار بمجلس الوزراء، أكاديمية البحث العلمي، جمعية جيل المستقبل، الهيئة العليا لمحو الأمية وتعليم الكبار، جهاز الخدمة الوطنية بالقوات المسلحة، الهيئة العامة للكتاب، الصحافة وجمعية الهلال الأحمر (٦ : ١٣– ٤٤).

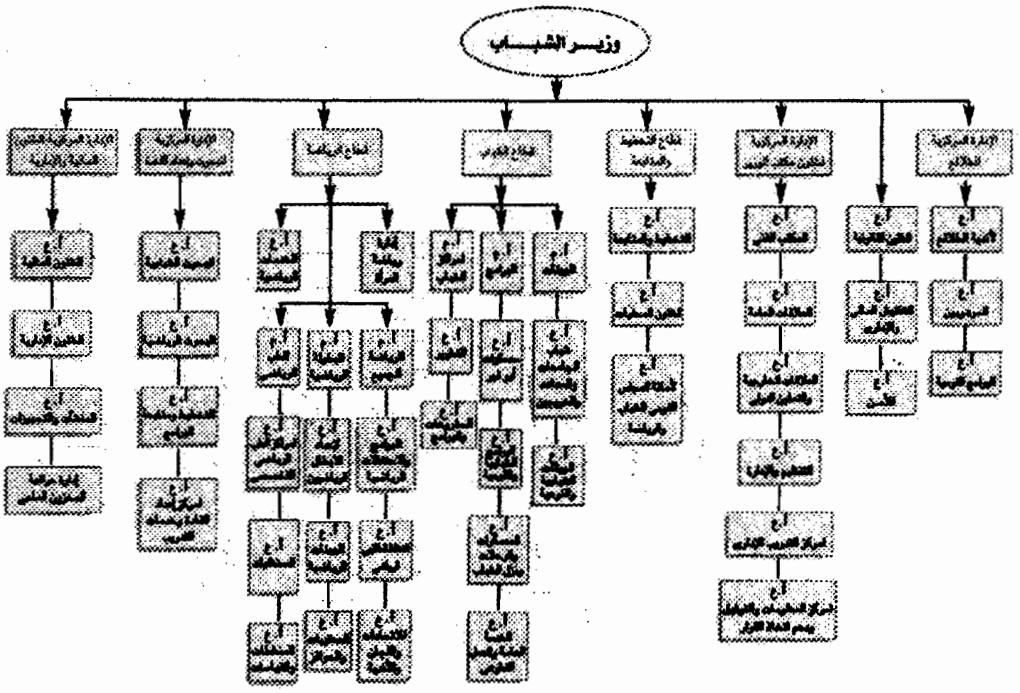
ورغم وجود هذا التنسيق المتميز بين وزارة الشباب والوزارات والهيئات المتعددة التي ذكرت سابقا إلا أنه لا يوجد تنسيق أو تعاون بين وزارة الشباب ووزارة الخارجية، بالرغم من وجود نشاط أسفار الطلائع ضمن أنشطة قطاع الطلائع والتي يتم من خلالها تنظيم عدد من الأفواج التي تشارك في هذه الأسفار لعدة دول عربية وأجنبية، وأيضا وجود نشاط أسفار الشباب والتي يتم من خلالها سعي وزارة الشباب لاختيار أفضل العناصر الشابة لتمثيل مصر في التجمعات الدولية من خلال برامج التبادل مع الدول العربية والأجنبية ومنها المشاركة في المنتدى العالمي أو المشاركة في اللجان المنظمة لدورات الألعاب المختلفة، وأيضا البطولات الرياضية ضمن أنشطة قطاع الرياضة وجميعها تقام داخل وخارج ج. م. ع في العديد من دول العالم.

ويرى الباحثان أن الإدارة العامة للعلاقات الخارجية والتعاون الدولي التابعة للإدارة المركزية لشئون مكتب الوزير بوزارة الشباب، لا تستطيع بوجودها داخل البلاد أن تقوم بكل المهام والمسئوليات المنوطة بها خارج البلاد، وأثناء تواجد الفرق والوفود الرياضية في الخارج إلا من خلال التواجد الشرعي (التمثيل الدبلوماسي) بالتعاون والتنسيق مع وزارة الخارجية وذلك باستحداث إدارة للتمثيل الإداري الرياضي على المستوى الدولي لدى سفاراتنا في الخارج.

ويتنبأ الباحثان بأن هذا الاقتراح سوف يلقى بعض المقاومة والرفض إذا ما طالبنا بحقنا في التمثيل الإداري الرياضي على المستوى الدولي في

سفاراتنا بالخارج، وهذا ما حدث بالفعل من خلال ما قمنا بـــه مـــن مقـــابلات شخصية لبعض الشخصيات بوزارة الخارجية، والذين نظروا للاقتراح على أنـــه ترفا وتفخيما ومبالغة لا داعي لها، وأنه يمكن لأي موظف بالهيئة الدبلوماســـية أن يوكل إليه القيام بواجبـــات ومتطلبـــات هـــذا المجـــال دون الحاجـــة إلـــى متخصصين فيه، وهو ما اختلفنا عليه، وهو المنطق الذي لا يتم التعامل به مـــع مختلف التخصصات والمجالات الأخرى على نحو سواء.

الهيكل التنظيمي لوزارة الشباب



تحرص وزارة الشباب على إتاحة فـــرص التفـــاعل بيـــن الشـــباب المصري ونظيره في الدول العربية والأجنبيـــة، والاســـتفادة مـــن تجـــارب وخبرات تلك الدول في مجال الشباب والرياضة، وفي هـــذا الإطـــار كـــان

الحرص على توقيع اتفاقيات للتعاون في المجال الشبابي والرياضي مع العديد من الدول العربية والأجنبية، وكذلك إرسال واستقبال العديد من الوفود على مستوى الشباب أو على مستوى القيادة العامة في مجال الشباب والرياضة. (٦ : ١٤١)

ويرى الباحثان من خلال دراسة وتحليل الهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والأهداف التي تسعى الإدارات العامة والمركزية إلى تحقيقها، إن الإدارة العامة للعلاقات الخارجية والتعاون الدولي التابع للإدارة المركزية لشئون مكتب وزير الشباب والتي استحدثت مع الوزارة ولم يكن لها وجود بالمجلس الأعلى للشباب والرياضة، قيامها بهذه المهمة القومية خير قيام وأيضاً تدعيم العلاقات الدولية في المجال الرياضي والشبابي، ولكن هناك غياب لإدارة تكون مهمتها تمثيل مصر إدارياً في المجال الرياضي على المستوى الدولي وتكون تابعة لقطاع الرياضة وتنسق مسئولياتها مع وزارة الخارجية وهو ما يجيب على التساؤل الأول جزئيا والذي ينص على (ما هو واقع التمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي؟).

الهيكل التنظيمي للهيئة (البعثة) الدبلوماسية :

يتألف الهيكل التنظيمي للهيئة الدبلوماسية من عدة وظائف وهي حسب تدرجها كما يلي (٧ : ٢٢) :

سفير – وزير مفوض – مستشار – سكرتير أول – سكرتير ثاني – سكرتير ثالث – ملحق

ولكل هيئة دبلوماسية عدد محدد من الأعضاء الدبلوماسيين لا يمكن تجاوزه، هذا العدد تحدده الدولة التي يراد التمثيل لديها (المضيفة)، وقد يزيد هذا العدد أو يقل لبعض الدول عن دولة أخرى، وهذا يرجع إلى المكانة والاهتمام والتقدير الذي توليه الدولة المضيفة لهذه الدولة، وبعد قيام الدولة المضيفة بعمل تحرياتها اللازمة عن كل عضو من أعضاء الهيئة الدبلوماسية وبعد التأكد من سلامة أوضاعهم، وبعدهم عن أية شبهات، تقوم بمنحهم

الحصانات الدبلوماسية اللازمة للقيام بوظائفهم وحمايتهم، ويجوز للدولة المانحة للحصانات الدبلوماسية قبول أو رفض أحد أو بعض أو جميع أعضاء الهيئة الدبلوماسية لدولة ما، وطلب ترشيح آخرين دون إبداء أية أسباب.

ويكون التعامل بمبدأ التبادلية الدبلوماسية " Diplomatic Reciprocity " أي تبادل نفس الامتيازات والحصانات وعدد أعضاء الهيئة الدبلوماسية بين الدولتين.

ويجوز لوزير الخارجية الموافقة على انتداب موظف أو أكثر من الوزارات الأخرى بناء على طلب وترشيح منها، وذلك بالاتفاق مع الوزير المختص لشغل وظائف مستشارين وسكرتاريين وملحقين فنيين بهيئات (بعثات) التمثيل الدبلوماسي، على أن تتكفل وزارتهم التابعين لها بصرف مرتباتهم وبدلاتهم والمبالغ الأخرى المقررة للوظائف التي يشغلونها (١٢: ٢٥٦).

وقد تتطلب حاجة العمل في بعض الأحيان وجود فريق عمل(هيئة) أكثر من موظف منتدب، هنا يجوز لوزير الخارجية الموافقة على وجود مكتب فني متخصص له هيئته الإدارية (الدبلوماسية) المستقلة والتي تخضع في نفس الوقت لرئيس هيئة التمثيل الدبلوماسي (السفير)، وذلك بناء على طلب الوزارة المختصة، وفي ضوء الأعداد المسموح بها والمقررة لهيئات الدبلوماسية، كل دولة أجنبية على حده، والوزارات النادبة لها حق التوجيه والاتصال المباشر بالملحقين الفنيين أو الهيئات التابعين لها، وتكليفهم مباشرة بما تريد من أعمال، وكذلك الهيئات الأخرى التي يتصل نشاطهم بأعمالها. وعلى الملحقين الفنيين أن يطلعوا السفير (رئيس هيئة التمثيل الدبلوماسي) على تقاريرهم أو ما يكلفون به من أعمال قبل إرسالها إلى الوزارات التابعين لها أو الهيئات التي يرتبط نشاطهم بأعمالها، في حالة وجود تعليمات منه بذلك (٢٧ : ٤٠٢).

والملحقون الفنيون هم موظفون تابعون لوزاراتهم وليسوا دبلوماسيين بالمعنى الدقيق، ولكن نظرا لأهمية الأعمال والدراسات الفنية المكلفين بها، ولتخصصهم الدقيق في هذا الشأن وعدم قدرة غير المتخصصين القيام بمثل هذه الأعمال أصبح وجودهم في الهيئات الدبلوماسية أمر لا غنى عنه، لذلك يتم تسجيلهم في القوائم الدبلوماسية، وتمنحهم الدولة الحصانات والامتيازات الدبلوماسية "Diplomatic Privileges and immunities" تمكينا لهم من أداء وظائفهم (١٠: ٤٨، ٤٩).

وفيما يلي عرض للمكاتب الفنية الملحقة ببعض سفاراتنا في الخارج:

جدول رقم (١)

المكاتب الفنية الملحقة ببعض سفاراتنا في الخارج

اسم المكتب	تشكيل أعضائه	الجهة التابع لها	ملاحظات
السفارة "الإدارة المركزية"	سفير- وزير مفوض- مستشار- سكرتير أول- سكرتير ثان- سكرتير ثالث- ملحق دبلوماسي.	وزارة الخارجية	
العلاقات التجارية	وزير مفوض- مستشار تجاري- سكرتير أول - سكرتير ثان- سكرتير ثالث- ملحق تجاري	وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية	
العلاقات الثقافية	مستشار ثقافي- ملحق ثقافي	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	أحد اختصاصاتها (العلاقات الرياضية)
العلاقات الإعلامية	مستشار إعلامي - ملحق إعلامي	وزارة الإعلام	
العلاقات العسكرية	مستشار عسكري- ملحق عسكري	وزارة الدفاع والإنتاج الحربي	
العلاقات العمالية	مستشار عمالي - ملحق عمالي	وزارة القوى العاملة والهجرة	
العلاقات الصحية (الطبية)	مستشار طبي - ملحق طبي	وزارة الصحة	
العلاقات السياحية	مستشار سياحي - ملحق سياحي	وزارة السياحة	
الأوقاف	مندوب أو مبعوث الأوقاف	وزارة الأوقاف	

ومن العرض السابق يرى الباحثان أن المكاتب الفنية المتخصصة في سفاراتنا بالخارج تغطي المجالات المختلفة كالمجال السياسي والاقتصادي والعسكري والثقافي والإعلامي والعمالي والصحي والسياحي وحتى الأوقاف، وأغفلت بعض المجالات الأخرى أو أدرجتها ضمن برامج عمل أو اختصاصات مكاتب فنية أخرى، كالمجال الرياضي الذي تم وضعه ضمن

اختصاصات مكتب العلاقات الثقافية، ذلك المجال الذي يحتاج إلي تخصص ودراسة وخبرة كسائر المجالات الأخرى والسابق الإشارة إليها، والذي لا يمكن لغير المتخصصين الوفاء بمتطلباته بنفس كفاءة المتخصصين من خريجي كليات التربية الرياضية أو الرياضيين أو من الحاصلين على دورات رياضية تخصصية تفيد العمل في هذا المجال الحيوي الهام.

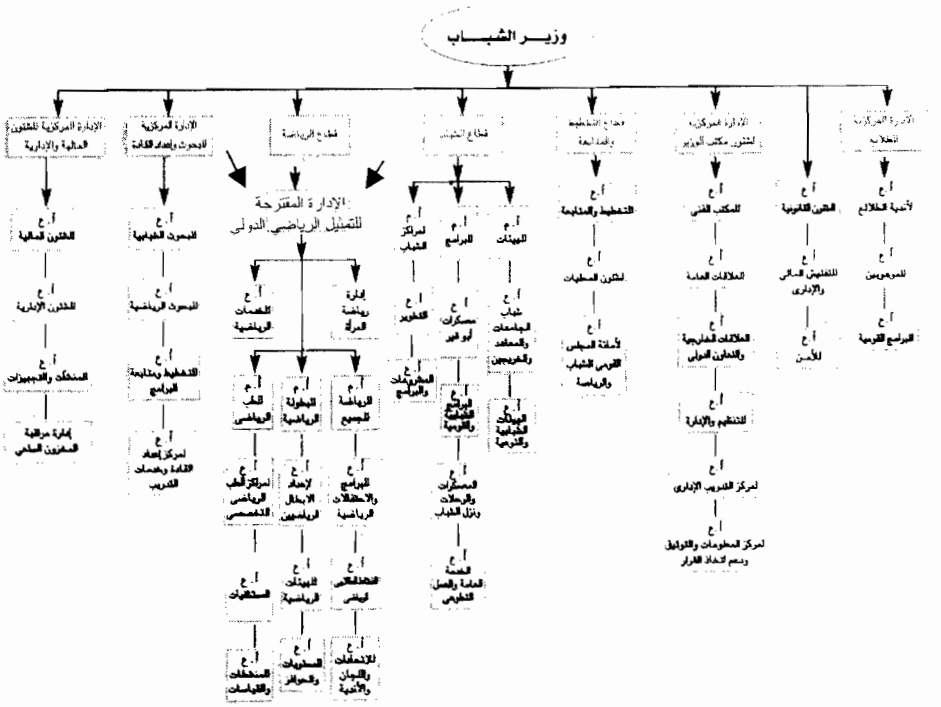
ويرى الباحثان أنه في عصر التخصص، حيث تتضاعف المعرفة وتنمو بشكل مذهل لم يعد مقبولاً على الفرد أن يكون متخصصاً في اكثر من مجال كما كان في الماضي القريب.

ويتضح من الهيكل التنظيمي للمكاتب الفنية الملحقة بسفاراتنا في الخارج أنها تمثل عدة وزارات، كوزارة الخارجية ووزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة الإعلام، ووزارة الدفاع والإنتاج الحربي، ووزارة القوى العاملة والهجرة، ووزارة الصحة، ووزارة السياحة، ووزارة الأوقاف ولم نجد لوزارة الشباب أية مكاتب فنية متخصصة تمثلها، وبالتبعية لم نجد لها أي ممثلين من مستشارين أو سكرتاريين أو حتى ملحقين متخصصين.

وقد تم دمج مجال الرياضة ضمن اختصاصات مكتب العلاقات الثقافية المثقل بالعديد من الاختصاصات الأخرى (اختصاصات المجالات الأخرى) وهو ما يجيب على التساؤل الأول جزئياً والذي ينص على (ما هو واقع التمثيل الإداري في المجال الرياضي على المستوى الدولي؟).

ويقترح الباحثان استحداث إدارة للمجال الرياضي أو مكتب للمجال الرياضي بالهيئة الدبلوماسية ويشكل أعضاؤه من ممثل أو مندوب لهذا المجال وتكون الجهة التابع لها وزارة الشباب.

الهيكل التنظيمي لوزارة الشباب
بالإدارة المقترحة (إدارة التمثيل الرياضي)



الهيكل التنظيمي للهيئة الدبلوماسية (السفارات)
بالإدارة المقترحة (إدارة التمثيل الرياضي)

جدول رقم (٢)

المكاتب الفنية الملحقة ببعض سفاراتنا في الخارج

اسم المكتب	تشكيل أعضائه	الجهة التابع لها
السفارة "الإدارة المركزية"	سفير- وزير مفوض- مستشار- سكرتير أول- سكرتير ثان- سكرتير ثالث- ملحق دبلوماسي	وزارة الخارجية
العلاقات التجارية	وزير مفوض- مستشار تجاري- سكرتير أول- سكرتير ثان- سكرتير ثالث- ملحق تجاري	وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية
العلاقات الثقافية	مستشار ثقافي- ملحق ثقافي	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
العلاقات الإعلامية	مستشار إعلامي- ملحق إعلامي	وزارة الإعلام
العلاقات العسكرية	مستشار عسكري- ملحق عسكري	وزارة الدفاع والإنتاج الحربي
العلاقات العمالية	مستشار عمالي- ملحق عمالي	وزارة القوى العاملة والهجرة
العلاقات الصحية (الطبية)	مستشار طبي- ملحق طبي	وزارة الصحة
العلاقات السياحية	مستشار سياحي- ملحق سياحي	وزارة السياحة
الأوقاف	مندوب أو مبعوث الأوقاف	وزارة الأوقاف
الادارة المقترحة للتمثيل الرياضي	مندوب أو ممثل أو منسق رياضي	وزارة الشباب

ويرى الباحثان أنه بهذا التواجد لإدارة عامة مقترحة للتمثيل الرياضي تابعة لقطاع الرياضة بوزارة الشباب تتسق مسئولياتها ومهامها مع إدارة مقترحة للتمثيل الرياضي بهيئاتنا الدبلوماسية (سفاراتنا) بالخارج تابعة لوزارة الخارجية، سيؤدي بدوره إلى تحديث أسلوب الإدارة الرياضية وتمشيها مع أحدث الأساليب العلمية المتقدمة، ويتفق هذا مع آراء عينة البحث من رؤساء البعثات المصرية الرياضية على أن هناك احتياجاً أساسياً إلى وجود إدارة للتمثيل الرياضي على المستوى الدولي وذلك لتذليل العقبات وحل المشكلات التي تقابل وفودنا الرياضية في الخارج، وأيضاً تقديم خدماتها إلى القطاع الأهلي والقطاع الحكومي في المجال الرياضي، وإمدادهم بالمعلومات والبيانات والإحصاءات والبحوث، وتوفير بدائل الحلول لبعض المشكلات الفنية والتسويقية والتمويلية التي تعاني منها بعض الهيئات الرياضية، بالإضافة إلى التعرف على ونقل التجارب والخبرات الناجحة والجديدة في المجال الرياضي.

مسئوليات ومهام إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة :

- نقل التجارب والخبرات الجديدة وأحدث ما وصل إليه العلم، ومتابعة أحدث الإصدارات العلمية والتطبيقية في مختلف التخصصات في المجال الرياضي.

- تقديم النصح والمشورة للهيئات الرياضية الوطنية الأهلية والحكومية والخاصة التي تتصل أنشطتها بالمجال الرياضي.
- تخطيط وتنظيم الحملات الإعلامية الرياضية ومراسلة وسائل الإعلام المختلفة، المقروءة والمسموعة والمرئية بالمادة الإعلامية الرياضية (كنظام المراسلين الدائمين).
- التفويض في ترشيح والتعاقد والاتفاق مع اللاعبين والمديرين الفنيين والمدربين والإداريين والحكام والأطباء الرياضيين والأخصائيين النفسيين والمدرسين في المجال الرياضي للعمل في الداخل والخارج.
- البحث عن فرص عمل لجميع المهن والتخصصات الرياضية.
- التسويق والترويج للأحداث الرياضية (استضافة مونديال كرة القدم ٢٠١٠).
- إقامة معارض لتسويق المنتجات الرياضية (بشرية- مادية- خدمية- فكرية).
- ترشيح المدربين الأجانب والوطنيين والتفاوض معهم للعمل في الداخل والخارج.
- التنبؤ والقيام بالدراسات الاستطلاعية والاستكشافية ومتابعة ما يتم من أحداث على الساحة الرياضية.
- التفويض في عمليات البيع والشراء والاتفاق والتفاوض باسم الهيئات الرياضية الأهلية والحكومية (كنظام الاحتراف وبيع اللاعبين لدى الدول الأجنبية).
- استحداث نظام متطور للجوانب المعلوماتية المتعلقة بالمجال الرياضي وتوفير المعلومات اللازمة، وإعداد تقارير ودراسات وبحوث عن الموضوعات التي يكلف بها من قبل الهيئات الوطنية.
- تمثيل الهيئات الرياضية الأهلية والحكومية والخاصة في المؤتمرات والاجتماعات والمنتديات الرياضية الدولية.
- تنظيم برامج سياحية رياضية للفرق واللاعبين والوفود الرياضية في فترات توقف وانتهاء البطولات الرسمية.

- تنظيم حفلات ومباريات رسمية وغير رسمية ومعارض في المجال الرياضي.
- قبول تبرعات وهبات ووصايا خاصة بالمجال الرياضي.
- توفير المعلومات والبيانات عن المتغيرات البيئية المحيطة المتعلقة بالظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والصحية والدينية وغيرها.
- دراسة الأسواق الرياضية وتسهيل مهمة الهيئات الرياضية فيما يخص العرض والطلب على المنتج الرياضي.
- متابعة جميع أعمال الهيئات الرياضية الأهلية والحكومية والخاصة والتي لها تواجد على الصعيد الخارجي.
- تأمين وحل المشكلات وتذليل العقبات لوفودنا الرياضية في كافة المناسبات (الدخول والخروج من المطارات- الإقامة والمعيشة- الانتقالات- استخدام الملاعب للتدريب قبل الحدث الرياضي- تغيير العملة- التغذية- توقيتات الترانزيت- التأكد من التأشيرات والوثائق الرسمية).
- تأمين الجانب الصحي بدرجة كافية من جميع الجوانب.
- ولعل ما تنبأ به الباحثان منذ ان كان موضوع هذا البحث فكرة وليدة منذ أكثر من عامين إلى أن ظهر إلى النور قد تحقق بعضا منه، إلا وهو قيام ج.م.ع بحملة دولية لاستضافة مونديال كرة القدم على ارض الوطن (كأس العالم في كرة القدم) وتحتاج الدولة لمثل هذه الإدارات المقترحة للتمثيل الرياضي على المستوى الدولي للترويج لقدراتها وإمكاناتها في تنظيم هذا المونديال.

المقومات الأساسية لنجاح إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة :

- وجود نظام فعال ومتطور للاتصال.
- توافر التمويل المناسب والإمكانات والتسهيلات اللازمة التي تحقق الفاعلية والاستمرارية في تحقيق الأهداف.
- اختيار الرجل المناسب في المكان المناسب (الاختيار الأمثل للكفاءات العالمة).

- التنسيق والتكامل للمنظومة الإدارية الرياضية بين كل من وزارة الشباب ووزارة الخارجية وهيئاتنا الدبلوماسية في الخارج (السفارات).
- مدى تفهم واقتناع القيادات العليا في كل من وزارة الشباب وزارة الخارجية للأهداف والأهمية والآثار الإيجابية التي يمكن أن تعود على المجال الرياضي الوطني من تواجد هذا التمثيل الإداري الرياضي الدولي.
- تزداد فاعلية هذا التمثيل بالوفاء بالاحتياجات وحل المشكلات للهيئات والمؤسسات الرياضية الأهلية والحكومية والخاصة.

مصادر تمويل إدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة :

- وزارة الشباب- وزارة الخارجية (المصدر الرئيسي)القطاع الحكومي
- وزارة التربية والتعليم الرياضة المدرسية
- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الرياضة الجامعية
- وزارة الدفاع والإنتاج الحربي الرياضة العسكرية
- وزارة الداخلية الرياضة الشرطية
- وزارة الإعلام الإعلام والنقد الرياضي
- وزارة الصناعة رياضة الشركات والعمال
- وزارة السياحة الرياضة الترويحية والسياحية
- وزارة الصحة (رياضة المعوقين والرياضة للجميع والرياضة العلاجية)
- التبرعات والهبات والوصايا والمنح والإعانات.
- حفلات ومناسبات على المستوى القومي.
- قدرة إدارة التمثيل الرياضي على المستوى الدولي على خلق فرص ومصادر تمويلية متجددة بشرط موافقة وزارة الشباب ووزارة الخارجية.

مواصفات شاغلي المناصب بإدارة التمثيل الرياضي الدولي المقترحة :

- من الأفضل أن يكون من خريجي كليات التربية الرياضية أو أن يكون رياضياً.
- له اهتمامات جادة في المجال الرياضي.

- حاصل على دبلومات ودراسات متقدمة في المجال الرياضي.
- حاصل على دبلومات ودراسات متقدمة في المجال الدبلوماسي.
- له شخصية قوية ومتزن ولبق ويجيد أكثر من لغتين.
- يتسم باللياقة البدنية والنشاط والحيوية.
- يجيد طرق وأساليب العلاقات الإنسانية.
- يجيد استخدام طرق وأساليب وأنظمة الاتصالات الحديثة(الكمبيوتر والإنترنت).

الاستخلاصات :

في ضوء العرض والتحليل، وفي حدود عينة البحث، وأدوات جمع البيانات، وفي ضوء أهداف وتساؤلات البحث تمكن الباحثان من الوصول إلى الاستخلاصات الآتية :

- عدم وجود إدارة للتمثيل الرياضي على المستوى الدولي لدى وزارة الشباب.
- عدم وجود إدارة للتمثيل الرياضي على المستوى الدولي لدى الهيئات الدبلوماسية في الخارج (السفارات) التابعة لوزارة الخارجية.
- اقتراح إدارة للتمثيل الرياضي على المستوى الدولي لدى وزارة الشباب وبالتنسيق مع وزارة الخارجية لتواجدها في هيئاتنا الدبلوماسية في الخارج.
- تحديد مهام ومسئوليات ومقومات نجاح الإدارة المقترحة من قبل المسئولين.
- تحديد مصادر تمويل الإدارة المقترحة من قبل المسئولين.
- تحديد مواصفات شاغلي المناصب لدى الإدارة المقترحة من قبل المسئولين.

التوصيات :

استناداً للعرض والتحليل والاستخلاصات التي توصل إليها الباحثان، يُوصى بالآتي:

- ضرورة وجود إدارة للتمثيل الرياضي على المستوى الدولي لدى كل من وزارة الشباب وهيئاتنا الدبلوماسية في الخارج (السفارات) التابعة لوزارة الخارجية أو مكاتب مستقلة كمكاتب جريدة الأهرام المنتشرة في العديد من دول العالم.
- يمكن البدء في هذا المشروع المقترح وتنفيذه بالدول التي بها مقرات للاتحادات النوعية الدولية الأساسية مثل (اللجنة الأولمبية- الاتحادات الدولية للألعاب الرياضية المختلفة).
- يمكن الاستفادة حاليا وفي الوقت الراهن من الإدارة العامة للعلاقات الخارجية والتعاون الدولي التابعة للإدارة المركزية لشئون مكتب وزير الشباب وخاصة بما يتناسب مع تواجدها داخل البلاد.
- ضرورة تأمين وحل المشكلات وتذليل العقبات والصعوبات لوفودنا الرياضية في كافة المناسبات أثناء (الدخول والخروج من المطارات- الإقامة والمعيشة والسكن- الانتقالات- استخدام الملاعب للتدريب- تغيير العملة- التغذية- توقيتات الترانزيت- التأكد من التأشيرات والوثائق الرسمية - أخذ التطعيمات والأمصال المناسبة لطبيعة الأجواء الجغرافية المختلفة).
- ضرورة عمل دورات تدريبية دورية لصقل الخبرات والاستعدادات والقدرات لدى الكفاءة المميزة من خريجي كليات التربية الرياضية أو الرياضيين لتزويدهم بكل ما هو جديد في المجال الرياضي والإعلامي ونظم الاتصالات.
- ضرورة الاستعانة والاستفادة من أبناء الوطن المهاجرين في القيام ببعض هذه الأعمال في المجال الرياضي (كالقنصل الفخري)، (الملحقين الأولمبيين).
- يمكن أن تكون مسميات شاغلي الوظيفة في إدارة التمثيل الرياضي: (مفوض- مبعوث- موفود- وسيط - سكرتير- ضابط اتصال- ممثل- منسق- مندوب- مراقب- مراسل- متحدث).
- قيام وزارة الشباب بمبادرة لدى وزارة الخارجية وقبول الأخيرة لطلبها.

- عمل دراسات جدوى موضوعية توضح أهمية هذه الإدارة.
- زيادة الوعي للدور الذي يمكن أن تلعبه الرياضة على الساحة الدولية والسياسية والاقتصادية لدى القيادات (دبلوماسية الرياضة).
- الإيمان والاقتناع لدى المسئولين بأن المجال الرياضي يحتاج إلى تخصص كما هو في المجالات الأخرى.
- ضرورة إيجاد دبلوم للدبلوماسية الرياضية بكليات التربية الرياضية.

((المراجـــــــع))

أولاً: المراجع العربية:

١- **السيد عليوة (١٩٨٧)**: مهارات التفاوض، منشورات المنظمة العربية للعلوم الإدارية، القاهرة.

٢- **حسن أحمد الشافعي (١٩٩٧)**: المسئولية في المنافسات الرياضية المحلية والدولية، منشأة المعارف الإسكندرية.

٣- ـــــــــ (١٩٨٣): التنظيم الدولي للسلوك الرياضي، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالإسكندرية.

٤- ـــــــــ (١٩٨٤): العلاقات الرياضية الدولية في النظام الدبلوماسي (إنتاج علمي) المؤتمر العلمي للرياضة للجميع، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة.

٥- **حسن الحسن (١٩٨٨)**: التفاوض والعلاقات العامة، دار العلم للملايين بيروت.

٦- **جمهورية مصر العربية- الكتاب السنوي(٢٠٠١)**: وزارة الشباب

٧- **جمهورية مصر العربية، وزارة الخارجية، نائب مساعد الوزير للشئون القنصلية (١٩٨٨)**: دليل العمل القنصلي

٨- **سهيل فريجى (١٩٧٠)**: العلاقات القنصلية والدبلوماسية، بيروت، لبنان،

٩- **سيد عليوة، درية شفيق، وآخرون (١٩٩٩)**: المدخل في علم السياسة، مطبعة الجمهورية الإسكندرية.

١٠- **عاصم جابر:** الوظيفة القنصلية والدبلوماسية في القانون والممارسة، دراسة مقارنة، بيروت، لبنان.

١١- **عبد الكريم درويش، ليلى تكلا (١٩٩٥):** أصول الإدارة العامة، الأنجلو المصرية.

١٢- **علي الدين هلال، وآخرون(١٩٩٤):** معجم المصطلحات السياسية، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، مركز البحوث والدراسات السياسية.

١٣- **علي صادق أبو هيف (١٩٦٧):** القانون الدبلوماسي، منشأة المعارف، الإسكندرية.

١٤- **علي صادق أبو هيف (١٩٧٠):** القانون الدولي العام، ط ١٠، منشأة المعارف الإسكندرية.

١٥- **كمال درويش، إسماعيل حامد (٢٠٠٠):** التنظيمات في المجال الرياضي.

١٦- **محمد طلعت غنيمي (١٩٧٠):** الأحكام العامة في قانون الأمم، قانون السلام، منشأة المعارف الإسكندرية.

١٧- **محمد محمود ربيع، إسماعيل صبري مقلد، وآخرون:** موسوعة العلوم السياسية، جامعة الكويت.

ثانياً: المراجع الإنجليزية:

18- **Farnham , Nicholas :** (The U.N. and education) in : burton yale pines,(ed):Aworld without the IJ. N ., N .Y , the heritage foundation, 1985.

19- **Good speed , Stephen S .:** The nature and function of international organization, N.Y, Oxford University Press, 1967.

20- **International Olympic Committee:** Olympic charter, 1999.

21- **Janet B. parks & Others:** Contemporary sport management, Human Kinetics , 1998.

22- **Kulaks, W. w:** International politics in revolutionary age, (N. Y., J. B. Lippincott Company, 1968.

23- **Lall Arthur:** Multilateral negotiation : Instruments and methods N. Y. international peace Academy 1984.

24- **Manual of public international Low.:** Macmillan, London, 1968.

25- **Olympic Solidarity:** Sport Leadership Course, 1986.

26- **Moko, Soedjat & Thompson, Cultural diplomacy, in :Kenneth:** Rosenau, James & others (editors); World politics (London, N. Y. the free press, Collier Miacmillan publishers, 1976.

27- **Oalmer, Norman , Perkins & H. C.:** International relations, 3rd edn., (N.Y. Houghton Mifflin, 1969.